



Escola Superior
de Gestão e
Contas Públicas
TCMSP



**RELATÓRIO DE
ATIVIDADES**

2019

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO 2

1. COORDENADORIA TÉCNICA II 9

- 1.1. Cursos de pós-graduação da Escola de Gestão e Contas 9
- 1.2. Processo Seletivo 2019 12
 - 1.2.1 Curso de Aperfeiçoamento em “Formação Política do Estado” 13
 - 1.2.2 Curso de Aperfeiçoamento em “Controle Social das Políticas Públicas” 14
 - 1.2.3 Curso de Especialização em “Direito Público Municipal” 16
 - 1.2.4 Curso de Especialização em “Gestão e Controle Externo das Contas Públicas” 18
 - 1.2.5 Especialização em “Gestão e Controle Social das Políticas Públicas” 19
 - 1.2.6 Aperfeiçoamento em ‘Legislativo, Controle Externo e Políticas Públicas no Brasil’ 21
- 1.3. Projeções para 2020 22

2. COORDENADORIA TÉCNICA I – Cursos de Extensão 24

- 2.1. Alguns dos Cursos Novos de Extensão no ano 2019 25
- 2.2. O Processo Administrativo no Tribunal de Contas do Município de São Paulo 29
- 2.3. Cursos Novos de Extensão em Turmas Especiais 32

3. COORDENADORIA TÉCNICA III 39

- 3.1 Palestras e eventos 38
 - 3.1.1 Palestras e eventos realizados na Escola de Gestão e Contas e Plenário do Tribunal de Contas do Município de São Paulo 38
- 3.2 Palestras itinerantes 51

4. PROJEÇÕES PARA 2019 53

5. CONCLUSÃO 55

INTRODUÇÃO

Dois mil e dezenove foi um ano de muitas mudanças e atividades na Escola de Gestão e Contas Públicas do Tribunal de Contas do Município de São Paulo. O ano se iniciou com a designação de um novo Conselheiro Dirigente para a Escola de Contas, o Conselheiro Maurício Faria. A essa mudança se seguiu outra, na gestão da Escola. A chegada do novo Diretor-Presidente, Maurício Piragino, o Xixo, e do chefe de gabinete Marcos Barreto na coordenação dos trabalhos da Escola, a partir de abril.

A orientação do Conselheiro Dirigente, Maurício Faria e do presidente do TCMSP, Conselheiro João Antônio, foi de continuidade e aperfeiçoamento do trabalho desenvolvido na gestão anterior da Escola, a cargo do sociólogo Jessé Souza. Qual seja, assegurar a formação continuada de servidores do Tribunal de Contas e do poder público em geral, bem como qualificar a atuação do controle social da sociedade civil, facilitando a participação da sociedade paulistana nas atividades aqui desenvolvidas. Nas palavras do Conselheiro Presidente João Antônio, a Escola deve ser: *“uma janela do Tribunal para a sociedade”*.

Compreende ainda o Conselheiro Dirigente Maurício Faria, que a Escola deve sempre contribuir para o debate de inovações na gestão municipal, bem como de grandes temas e desafios atuais da própria gestão, tais como: políticas públicas de mobilidade; o uso de Dados Abertos por parte da gestão municipal; incorporação de novas tecnologias na gestão das cidades; estudos sobre as concessões e privatizações, entre outros temas contemporâneos e prementes.

Do ponto de vista da Escola, o primeiro desafio encontrado pelos novos gestores foi o de realizar um diagnóstico institucional. Processo que foi realizado por meio da aplicação de questionário e,

como complemento e muito importante: conversas individuais com todos os servidores e todas as servidoras da Escola.

O diagnóstico apontou para alguns desafios: a superação de problemas relacionados com a comunicação interna das equipes e pessoas, retrabalho e a necessidade de rever os fluxos de trabalho e, ainda, uma compreensão maior para o papel de uma instituição de ensino de nível superior. Pontos que foram trabalhados com a equipe ao longo do ano e que merecerão uma continuidade no corrente ano.

Ainda internamente, constituímos um Grupo de Gestão (GG), com a participação de todas as áreas da escola (administrativo e de formação) para debater o planejamento cotidiano e assuntos pertinentes do dia a dia da Escola, criando uma maior integração entre as áreas, de forma similar ao Comitê Gestor do TCMSP no qual a Escola tem assento.

Além disso, iniciamos um processo corriqueiro de reuniões pedagógicas com o corpo de instrutores com o objetivo de qualificar mais as nossas formações. Percebeu-se, ainda, a necessidade de se debater com o conjunto dos servidores da Escola de Contas a construção de uma *cultura pedagógica* que caminhe na direção de uma identidade de valores e princípios que devem permear toda atividade desenvolvida pela Escola. Importante ressaltar o envolvimento de todos os servidores nesse processo, indicando uma forma mais participativa e democrática de conduzir discussões internas e, ainda, a compreensão de que numa escola, da pessoa que faz o café ao seu diretor presidente, passando pelos instrutores, todos são educadores e todas as ações e atividades sempre têm um caráter educacional. Nesses encontros foi inspiradora a participação da importante educadora e profissional da rede pública de saúde,

Profa. Ausonia Donato¹, que sentenciou: *“Em educação não dá para separar afeto, competência, dignidade e ética”*.

A compreensão de que os temas da Escola estão relacionados com o fortalecimento da administração pública, de vários aspectos da modernização da gestão e para onde evolui o controle externo, sem abandonar a necessidade do controle social das políticas públicas, culminou com a mudança da identidade visual da Escola, com uma nova logomarca que incorpora a letra *“G” de Gestão*, passando a escola a ser chamada de **Escola de Gestão e Contas Públicas do TCMSP (EGC)**.



Na direção de ampliar e facilitar o acesso de alunos aos cursos oferecidos pela EGC - cursos de pós-graduação, extensão e seminários – o horário de funcionamento foi estendido para o período noturno, das 18h às 22h, inicialmente às segundas e quartas-feiras. Podendo ainda, algumas atividades se desenvolverem aos finais de semana, sobretudo aos sábados, como já aconteceram em alguns meses. Ainda na direção de facilitar o acesso e a permanência dos alunos na Escola, foi editada uma portaria interna (05/2019). Essa portaria permite o uso de trajés informais por parte das pessoas que frequentam a Escola, em relação ao exigido para circular no Tribunal, para aproximar das práticas usuais em instituições de ensino similares.

Outro benefício aos alunos de Pós-Graduação foi a publicação da portaria conjunta SG/GAB e EC nº 01/2019 que instituiu o regime de

¹ Profa. Ausonia Donato foi a professora homenageada pelo Programa “Criança Esperança” da Rede Globo de Televisão em 2019

empréstimo e uso da biblioteca do Tribunal, localizada na Escola, para os alunos matriculados nos cursos de pós e extensão da Escola. Ampliando o acesso anterior que estava restrito aos servidores do próprio TCMSP.

Também foi muito estimulante para todos os servidores da EGC ver os frutos de muitos anos de trabalho, com o imenso número de inscritos no processo seletivo para três cursos de Pós Graduação, resultado gerado inclusive pelas aberturas de duas turmas para acontecerem no período noturno.

Neste ano de 2019, outras duas importantes preocupações da EGC foram fortalecer a aproximação da EGC com a Auditoria do TCMSP, desde o acolhimento aos eventos que ela organizou, inclusive de caráter nacional, mas também podendo construir juntos novos projetos e formações técnicas para o principal fim do papel do TCMSP. Em segundo lugar, igualmente relevante, foi participar das sessões do Plenário do TCMSP para ouvir as principais demandas e preocupações dos cinco Conselheiros de forma a alinharmos a dinâmica da EGC ao TCMSP, pensando estratégias para qualificar ainda mais o trabalho desta Corte de Contas.

Outro fato relevante ao longo do ano de 2019 foram as parcerias com instituições, sobretudo públicas. Nessa direção, cabe destacar o relacionamento próximo com a Escola do Parlamento da Câmara Municipal de São Paulo, que culminou com o oferecimento conjunto do curso de Pós Graduação Lato Sensu na categoria Aperfeiçoamento em “Legislativo, Controle Externo e Políticas Públicas no Brasil” e o curso de extensão “Parlamento Municipal: conhecendo o processo legislativo”. Devemos, ainda, falar das parcerias com a Secretaria Municipal de Direitos Humanos e Cidadania, no acolhimento de uma formação da SMDHC nas dependências da EGC; Secretaria Municipal de Esportes e Lazer na atividade complementar do X EDUCONTAS;

Escola Paulista de Contas Públicas do TCE-SP; SPTrans, o escritório local da ONU, entre outros.

Importante ressaltar a parceria interna na participação da Escola no projeto criado e liderado pela presidência do TCMSP, denominado “Cidadania em Contas”. Experiência inovadora e importante no sentido de levar aos munícipes das diferentes regiões da cidade, o importante trabalho desenvolvido pelo Tribunal. Trabalho esse que terá continuidade no ano de 2020.

Foi dada continuidade ao projeto de 2018 ‘Concertos Didáticos’, trazendo para o auditório da Escola de Gestão e Contas grandes nomes da música brasileira, tais como: Ná Ozetti; Dante Ozetti; Toninho Ferragutti; Salomão Soares; Celso Viáfora; Vicente Barreto e os grupos Cao Laru e Filarmônica de Passárgada. Visando ampliar o acesso e formar público, convidamos alunos das escolas de ensino fundamental da prefeitura de São Paulo que tiveram a oportunidade de ter mais um acesso à cultura para o aprimoramento do processo educacional. Muitas dessas vindas das escolas para os shows acabaram em atividades com as crianças e adolescentes para conhecerem alguma atividade vinculada ao Tribunal de Contas do Município de São Paulo ou o próprio espaço privilegiado do TCMSP.

Aliás, com o mesmo intuito de trazer para dentro da Escola o ensino fundamental, de responsabilidade do município, desenvolvemos o projeto piloto “Milton Santos”, que tem como foco apresentar a gestão pública democrática e o papel do controle externo e as atividades do TCMSP para alunos da rede municipal de ensino.

Tivemos a oportunidade também de lançar ao final do ano, com a relevante participação da presidência do Tribunal, a 5ª edição da Revista Simetria, que em 2020 deverá ter acrescido às suas páginas uma parte mais acadêmica e outra que incorpore as contribuições

dos servidores da Escola, bem como do Tribunal aos problemas da gestão pública.

No âmbito dos cursos oferecidos pela Escola, que serão posteriormente melhor detalhados, devemos destacar previamente a criação do novo curso de aperfeiçoamento “Formação Política do Estado” e a revisão ao longo de 2019 do curso de pós, mais longo da Escola, “Gestão e Controle Externo das Contas Públicas”. O curso terá nova turma em 2020 após essa revisão e atualização das matérias.

Não podemos encerrar essa introdução ao relatório sem fazer dois importantes destaques: o processo de discussão e construção do Observatório de Políticas Públicas do TCMSP, e o X EDUCONTAS, evento realizado em agosto de 2019 na nossa Escola.

O EDUCONTAS é o encontro anual de todas as Escolas de Contas dos 33 Tribunais de Contas espalhados pelo Brasil. O encontro acontece sempre numa localidade diferente e no ano de 2019 foi a vez da Escola do TCMSP receber o evento. Sua organização ficou a cabo da EGC em parceria com o Instituto Rui Barbosa, a Escola Paulista de Contas Públicas do TCE-SP e, claro, o próprio TCMSP. Para sua realização sugerimos um diálogo inovador com a sociedade, a começar pelo sugestivo nome do encontro: *“O que a sociedade brasileira espera dos Tribunais de Contas do Brasil e o papel das Escolas de Gestão e Contas”*. Para auxiliar nessa reflexão reunimos diferentes especialistas e representantes de entidades da sociedade civil, parlamentares, estudiosos, Conselheiros e profissionais das Escolas dos Tribunais de Contas, ao longo de três dias intensos de trabalho. O EDUCONTAS foi, sem dúvida, um evento marcante para a EGC e suas consequências e desdobramentos ainda se farão presentes por muito tempo, não só no TCMSP, assim como em todos os Tribunais de Contas do Brasil.

O debate sobre a necessidade de construção de um Observatório de Políticas Públicas do TCMSP retoma uma ideia que já existia na

gestão anterior da EGC, qual seja aproveitar a imensa gama de dados sobre a administração pública no tribunal, procurando sistematizá-los para criar parâmetros que auxiliem na construção e avaliação de políticas públicas, reforçando-as para o enfrentamento do principal desafio da sociedade brasileira e paulistana: a desigualdade. Para consolidarmos uma proposta, ao longo de 2019 ouvimos diferentes pessoas e instituições com experiência em Observatórios e constituição de banco de dados. Importante dizer que esse processo segue em 2020 e conta com a parceria interna da Subsecretaria de Fiscalização e Controle (SFA) do TCMSP.

Nesse sentido, como parte dessa observação das boas iniciativas públicas, foi instituído e aprovado por unanimidade pelos Conselheiros em 2019, a Resolução 20/19 que instituiu o "Certificado de Boas Práticas da Escola Superior de Gestão e Contas Públicas do TCMSP", que para além do reconhecimento das boas ações dentro do âmbito do serviço público, também tem o sentido de socializar para os demais órgãos públicos essas boas iniciativas. Nesta primeira edição, quem foi agraciada foi a Profa. Debora Garofalo pelo seu inovador trabalho desenvolvido numa escola do bairro da Cidade Leonor, zona sul da capital, no qual ela desenvolveu com os alunos atividades de robótica com sucatas, numa região bastante carente da cidade. Para a entrega da certificação e reflexão sobre esse trabalho, contamos com a presença da renomada educadora Cláudia Costin.

Como pudemos verificar, pelo exposto ao longo desse Relatório, o ano de 2019 foi intenso e os desafios que ficam para 2020 e os anos que se seguem não são menores. Devemos buscar inspiração no poeta Fernando Brant, em música eternizada por Milton Nascimento e Elis Regina:

“Se muito vale o já feito/Mais vale o que será”

Boa leitura para todos!

1. COORDENADORIA TÉCNICA II

1.1 Cursos de pós-graduação da Escola de Gestão e Contas

Desde o ano de 2015 a Escola de Contas retomou a oferta de cursos de pós-graduação *lato sensu* nas modalidades especialização e aperfeiçoamento. Todos os cursos são presenciais e gratuitos com aulas nos períodos matutino, vespertino e noturno. A seleção dos candidatos acontece por processo seletivo, sendo que os alunos possuem formações diversas. Estes alunos provêm do setor público, do setor privado e do terceiro setor, o que possibilita uma riqueza de trocas de experiências em sala de aula.

A Escola de Gestão e Contas do TCMSP é classificada como uma Escola de Aperfeiçoamento Profissional de Pessoal de Nível Superior, pertencente ao sistema de ensino do Estado de São Paulo e credenciada ao Conselho Estadual de Educação de São Paulo (CEE-SP). Conforme Parecer CEE-SP Nº 346/2015, publicado no DOE-SP de 09/07/2015, seção I páginas 34 e 35, os certificados emitidos pela Escola em cursos de especialização gozam de validade nacional, nos termos do art. 10, IV, da Lei 9.394/96 (LDB).



Conforme a Deliberação CEE-SP 108/2011, os cursos de aperfeiçoamento devem

possuir no mínimo 180 horas. Esta modalidade de cursos de pós-graduação lato sensu se caracteriza por visar à ampliação de conhecimento em matéria ou conjunto de disciplinas. Os cursos de aperfeiçoamento da Escola de Gestão e Contas realizam o aprimoramento profissional e de atuação social a partir do desenvolvimento de conhecimentos teóricos e práticos.

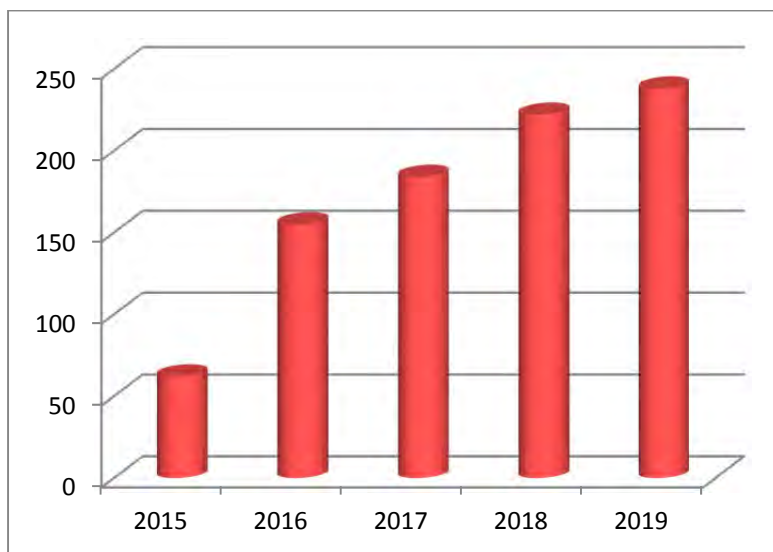
Os cursos de especialização, conforme as diretrizes dadas pelo Parágrafo Único Art. 5º da Deliberação 147/16 do CEESP, devem possuir uma carga horária de no mínimo 450 horas. Esta modalidade de cursos de pós-graduação lato sensu tem por objetivo o aprofundamento de conhecimentos em disciplinas ou área restrita do saber. Para a conclusão do curso especialização e fazer jus ao certificado, o aluno deve ter 75% de frequência nas aulas, um aproveitamento de no mínimo 70% de cada disciplina e no Trabalho de Conclusão de Curso (TCC), seguindo as diretrizes do Art. 6º da Deliberação 147/16 do CEESP. Os TCC's dos cursos de especialização da Escola de Gestão e Contas do TCMSP são submetidos à banca de qualificação e à banca final, compostas por três professores.

O credenciamento da Escola para a oferta de cursos de especialização deu-se pelo Parecer CEE-SP Nº 508/2006, nos termos da Deliberação CEE Nº 03/2000. Desde então a Escola passou por dois credenciamentos. O primeiro credenciamento aconteceu pelo Parecer CEE-SP Nº 49/13, publicado no DOE-SP em 21/02/2013, Seção I página 34, pela Resolução SEE-SP de 27/02/2013, publicada no DOE-SP em 28/02/2013, seção I, página 32 e pela Portaria CEE-SP GP Nº 68/13, publicada em 01/03/2013, seção I, página 29. O segundo credenciamento da Escola, e que é válido neste momento, aconteceu pelo Parecer CEE-SP 55/19, publicado no DOE em 28/02/2019, seção I, página 47, pela Resolução SEE-SP de 19/03/2019, publicada em 20/03/2019, seção I, página 24 e pela Portaria CEE-SP GP Nº 135/19, publicada em 21/03/2019, seção I, página 29.

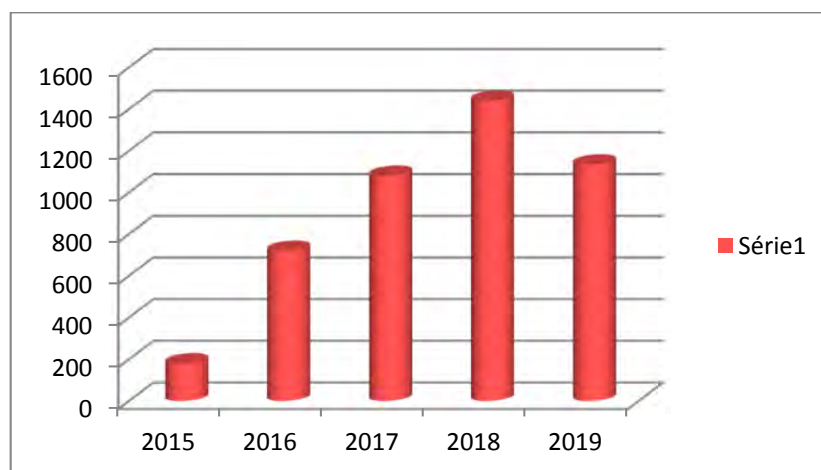


No ano de 2019, a Escola de Gestão e Contas do TCMSP ofereceu seis cursos de pós-graduação lato-sensu: “Aperfeiçoamento em Controle Social das Políticas Públicas”, “Aperfeiçoamento em Formação Política do Estado”, “Aperfeiçoamento em Legislativo, Controle Externo e Políticas Públicas no Brasil”, “Especialização em Direito Público Municipal”, “Especialização em Gestão e Controle Externo das Contas Públicas” e “Especialização em Gestão e Controle Social das Políticas Públicas”. No final de 2009 havia 238 alunos matriculados nos cursos de pós-graduação da Escola de Gestão e Contas do TCMSP. No ano de 2019, a Escola de Gestão e Contas do TCMSP totalizou 1134 horas de aula.

Ano	Total de alunos
2015	62
2016	155
2017	184
2018	222
2019	238



Ano	Total de horas de aula
2015	180
2016	720
2017	1080
2018	1440
2019	1134



1.2 Processo Seletivo 2019

No ano de 2019 a Escola de Gestão e Contas do TCMSP realizou processo seletivo para a seleção de candidatos alunos para os cursos de pós-graduação. A prova de seleção foi aplicada no dia 14 de junho de 2019 e selecionou alunos para os

curso de “Aperfeiçoamento em Formação Política do Estado”, “Especialização em Direito Público Municipal” e “Especialização em Gestão e Controle Social das Políticas Públicas”. Foram ofertadas 35 (trinta e cinco) vagas para cada um desses cursos, totalizando 105 (cento e cinco) vagas ofertadas.

O curso de Aperfeiçoamento em Formação Política do Estado teve 170 (cento e setenta) inscritos, tendo uma concorrência de 4,8 candidatos por vaga. O curso de Especialização em Direito Público Municipal teve 321 (trezentos e vinte e um) candidatos, tendo uma concorrência de 9 candidatos por vaga. O curso de Especialização em Gestão e Controle Social das Políticas Públicas teve 562 (quinhentos e sessenta e dois) candidatos, tendo uma concorrência de 16 candidatos por vaga.

1.2.1 Curso de Aperfeiçoamento em “Formação Política do Estado”

Em 2019 a Escola de Gestão e Contas deu início a sua primeira turma do curso de pós-graduação Aperfeiçoamento em “Formação Política do Estado” com 35 alunos matriculados. As aulas desta turma são no período noturno, 32 alunos estavam frequentando as aulas deste curso no final de 2019. A previsão de conclusão deste curso, já com o desenvolvimento do TCC, é em setembro de 2020.



Para a formação dos alunos, o curso de Pós-graduação Aperfeiçoamento em “Formação Política do Estado” tem por propósito desenvolver os seguintes objetivos:

- Compreender os conceitos fundamentais do pensamento político clássico e contemporâneo;
- Entender noções basilares da ciência jurídica;
- Compreender o desenvolvimento histórico e sistemático da tradição do pensamento político e jurídico no Ocidente;
- Analisar as principais obras e autores da Filosofia Política e da Teoria do Direito na Antiguidade Clássica;
- Analisar as principais obras e autores da Filosofia Política e da Teoria do Direito na Idade Média;
- Analisar as principais obras e autores da Filosofia Política e da Teoria do Direito na Idade Moderna;
- Analisar as principais obras e autores da Filosofia Política e da Teoria do Direito na Contemporaneidade;
- Compreender os fundamentos filosóficos da Teoria do Estado;
- Analisar os documentos fundamentais da história do constitucionalismo.

1.2.2 Curso de Aperfeiçoamento em “Controle Social das Políticas Públicas”

A primeira turma do curso de Aperfeiçoamento em ‘Controle Social das Políticas Públicas’ teve início em agosto de 2017 e a sua formatura aconteceu no dia 14 de janeiro de 2019. Esta turma participou do Painel de exposição “Controle Social das Políticas Públicas” no dia 22 de abril de 2019. Na ocasião, os alunos puderam apresentar seus trabalhos de conclusões de curso para o público no auditório da Escola e receberam um certificado ao final da exposição.



Ao final de 2019, a Escola de Gestão e Contas teve uma turma do curso de Aperfeiçoamento em ‘Controle Social das Políticas Públicas’. Neste mesmo ano, os alunos desenvolveram os trabalhos de conclusão de curso e organizaram junto à coordenadoria o Seminário Campanha da fraternidade 2019 “Fraternidade e Políticas Públicas”. O evento contou com a participação de Maurício Piragino, diretor-presidente da Escola de Gestão e Contas do TCMSP, Toninho Evangelista, assessor da Comissão Nacional da Campanha da Fraternidade da CNBB e Salomão Barros Ximenes, professor de Políticas Públicas da Universidade Federal do ABC. Hoje esse curso possui 24 (vinte e quatro) alunos matriculados. A previsão de término desta turma é em março de 2020.



São objetivos do curso de Aperfeiçoamento em 'Controle Social das Políticas Públicas':

- Compreender a organização político-administrativa do Estado brasileiro e suas origens sócio históricas;
- Entender sobre os mecanismos conceituais, teóricos e metodológicos para a formulação e implementação de políticas públicas.
- Interpretar sobre os instrumentos de planejamento de políticas públicas com o uso de indicadores sócio-econômicos; a capacidade de associar a elaboração, a aprovação, a execução, o controle e a avaliação orçamentária à gestão das políticas públicas;
- Identificar a missão e lugar dos órgãos de controle externo no processo de acompanhamento, fiscalização e auditoria técnica da execução das políticas públicas;
- Entender sobre os instrumentos legais e institucionais de controle social das políticas públicas e da função pública do conselheiro;
- Identificar os mecanismos e instituições do Estado democrático de direito e de transparência pública;
- Desenvolver o conhecimento sobre os direitos fundamentais e as atribuições dos entes federados.

1.2.3 Curso de Especialização em “Direito Público Municipal”.

Ao final de 2019 a Escola de Gestão e Contas tem três turmas do curso de Especialização em 'Direito Público Municipal', com um total de 75 (setenta e cinco) alunos matriculados. No ano de 2019 ingressou uma nova turma deste curso formada por 35 alunos e com aulas no período vespertino. A primeira turma, que teve início 2017, está em processo de desenvolvimento de TCC e

tem previsão de encerramento do curso em abril de 2020. A professora Maria Fernanda Pessatti de Toledo, na disciplina de pós-graduação em “Direito Constitucional – Organização e Funcionamento do Poder Legislativo”, simulou no auditório da Escola uma sessão plenária da Câmara Municipal, quando os alunos desenvolveram um projeto de lei.



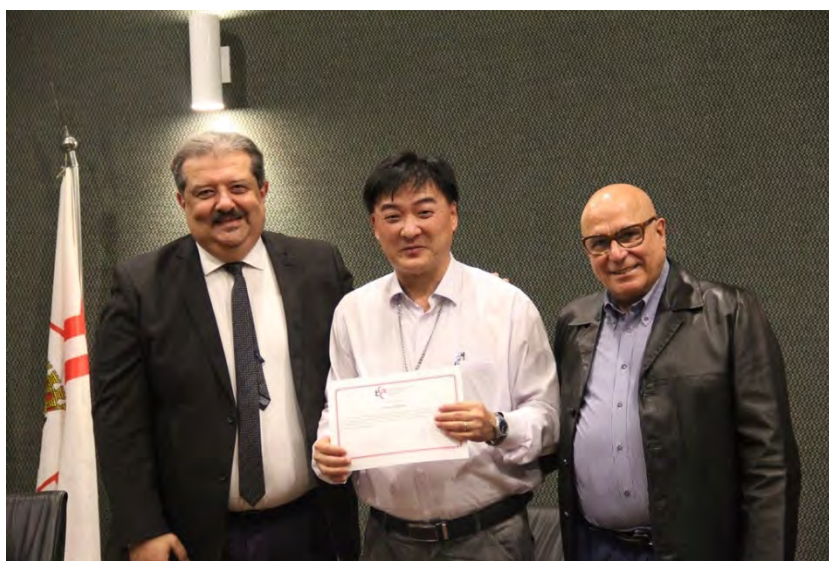
São objetivos do curso de Especialização em ‘Direito Público Municipal’:

- Compreender o papel dos Municípios na organização federativa brasileira, por meio do estudo da legislação, da doutrina, da jurisprudência e dos princípios que regem a atividade pública;
- Entender como ocorre a interpretação e aplicação das leis que compreendem os diversos ramos do direito público municipal;
- Compreender os mecanismos de planejamento, transparência, execução e controle da gestão pública, com enfoque na legislação;
- Preparar o servidor para a nova realidade do setor público frente à escassez de recursos, o excesso de demanda por parte da sociedade e a necessidade de prestação de serviços de melhor qualidade para o usuário do serviço público.



1.2.4 Curso de Especialização em “Gestão e Controle Externo das Contas Públicas”.

No dia 09 de setembro de 2019 aconteceu a cerimônia de entrega de certificados das turmas de pós-graduação Especialização em “Gestão e Controle Externo das Contas Públicas”. Após completarem as disciplinas e desenvolverem os TCC’s, concluíram o curso 35 (trinta e cinco) alunos.



Ao final de 2019, a Escola de Gestão e Contas tem três turmas do curso de

Especialização em ‘Gestão e Controle Externo das Contas Públicas’, com um total de 51 (cinquenta e um) alunos matriculados. Os alunos das duas turmas, que ingressaram em 2017, estão em processo de desenvolvimento de TCC e tem previsão de encerramento do curso em abril de 2020.



São objetivos do curso de Especialização em ‘Gestão e Controle Externo das Contas Públicas’:

- Proporcionar uma aproximação do aluno com o dia a dia do TCMSP;
- Instrumentalizar os alunos com visão crítica e habilidades técnicas para que os mesmos aperfeiçoem os seus métodos de trabalho;
- Fomentar o debate tendo como foco a otimização dos recursos e a prestação de serviços de melhor qualidade para a sociedade.

1.2.5 Especialização em “Gestão e Controle Social das Políticas Públicas”

Em 2019, a Escola de Gestão e Contas deu início a sua primeira turma do curso de pós-graduação Especialização em “Gestão e Controle Social das Políticas Públicas” com 35 alunos matriculados. As aulas desta turma são no período noturno, 30 alunos estavam frequentando as aulas deste curso no final de 2019. A previsão de conclusão deste curso, já com o desenvolvimento do TCC, é em abril de 2022.



São objetivos do curso de Especialização em ‘Gestão e Controle Social das Políticas Públicas’:

- Compreender a organização institucional do Estado moderno e do Estado brasileiro assim como seus fundamentos históricos, sociais e políticos;
- Entender como ocorre a organização jurídica-administrativa do Estado brasileiro e suas influências sobre o controle social e as políticas públicas;
- Compreender o papel do campo do conhecimento das políticas públicas, suas várias áreas de atuação e as suas etapas de elaboração, implementação, avaliação e controle;
- Assimilar a dinâmica de funcionamento dos mecanismos de planejamento, transparência, controle social e gestão das políticas públicas;
- Preparar o servidor público e membros da sociedade para os novos paradigmas sociais, políticos e tecnológicos que trazem uma realidade mais complexa e baseada em interfaces de atuação entre o poder público e a sociedade.



1.2.6 Aperfeiçoamento em ‘Legislativo, Controle Externo e Políticas Públicas no Brasil’.

Ao final de 2019, a Escola de Gestão e Contas tinha uma turma do curso de Aperfeiçoamento em ‘Legislativo, Controle Externo e Políticas Públicas no Brasil’ com 26 alunos matriculados. Esse curso é resultado de uma parceria entre a Escola de Gestão e Contas do TCMSP e a Escola do Parlamento da Câmara Municipal de São Paulo. Tal parceria tem como propósito o estreitamento de trocas de experiências e atividades conjuntas entre as duas instituições e conta com um corpo docente das duas escolas.



São objetivos do curso de Aperfeiçoamento em ‘Legislativo, Controle Externo e Políticas Públicas no Brasil’:

- identificar e compreender os traços fundamentais da estrutura e do funcionamento do Estado Brasileiro como condicionantes da formulação e implementação das políticas públicas;
- Compreender os processos de agendamento, formulação, desenho, implementação, controle e avaliação das políticas públicas;
- Identificar a missão e lugar do poder legislativo no processo de produção, acompanhamento e fiscalização de execução das políticas públicas;
- Identificar a missão e lugar dos órgãos de controle externo no processo de acompanhamento, fiscalização e auditoria técnica da execução das políticas públicas;
- Realizar processos de planejamento estratégico na administração pública.

1.3 Projeções para 2020

Para o ano de 2020, há perspectiva de continuidade na oferta dos cursos de Pós-graduação da Escola de Gestão e Contas do TCMSP. Nesse ano irão concluir os cursos e receber os certificados duas turmas do curso de Especialização em “Gestão e Controle Externo das Contas Públicas”, uma turma do curso de Especialização em “Direito Público Municipal”, uma turma do curso de Aperfeiçoamento em “Controle Social das Políticas Públicas” e uma turma do curso de Aperfeiçoamento em “Formação Política do Estado”. A previsão de alunos que concluirão cursos de pós-graduação em 2020 é de 111 (cento e onze).

No primeiro semestre de 2020, será aberto novo processo seletivo com o objetivo de ofertar 140 (cento e quarenta) vagas para os cursos de pós-graduação da Escola de Gestão e Contas. Essas vagas estarão divididas da seguinte maneira: 35 (trinta e cinco) vagas para o curso de Especialização em “Gestão e Controle Externo das Contas Públicas”, 35 (trinta e cinco) vagas para o curso de Especialização em “Direito Público Municipal”, 35 (trinta e cinco) vagas para o curso de Especialização em “Gestão e Controle Social das Políticas Públicas” e 35 (trinta e cinco) vagas para o curso de Aperfeiçoamento em “Formação Política do Estado”. As aulas dessas novas turmas terão início em agosto de 2020 e serão realizadas nas dependências da Escola de Gestão e Contas. No ano de 2020, a Escola de Gestão e Contas também lançará o curso de Pós-graduação Aperfeiçoamento em “Indicadores, Desigualdades e Políticas Públicas”.

2. COORDENADORIA TÉCNICA I – Cursos de Extensão

Considerando a construção da Cultura Pedagógica da Escola Superior de Gestão e Contas Públicas – TCMSP proposta em 2019, sob a perspectiva da humanização e integração das ações pedagógicas, ressignificando-as quanto à formação na busca permanente de uma escola de excelência, com interação e, de fato, sermos uma escola de cidadania, plural, democrática e republicana.

Considerando à Deliberação CEE nº 1088/2011 em que define que os “(...)cursos de extensão universitária são àqueles que visam difundir conhecimento à comunidade em geral(...)”. Iniciamos optar pela terminologia **Cursos de Extensão** somente, em vez de subdividi-los em de curta duração e extensão. Destacamos que, a COTEC I protagonizou cotidianamente às questões relativas ao planejamento, implantação, monitoramento e avaliação dos cursos uma vez que dinamizamos a oferta dos cursos de extensão passando de semestral para mensal possibilitando uma melhor fluidez metodológica, atualização de conteúdos propostos e versatilidade nas temáticas oferecidas. Algumas ações foram primordiais em 2019 como:

- ❖ ampliação das temáticas abordadas garantindo temas voltados ao interesse geral dos agentes públicos em diversas esferas, como também à abertura das mesmas temáticas à sociedade em geral;
- ❖ cargas horárias diversificadas e distribuídas de maneira a atingir o maior número de participantes;
- ❖ diversidade na disponibilidade de horários oferecidos (manhã, tarde, noite e aos sábados);
- ❖ ampliação do número de vagas oferecidas de 35 para 45 a todos os cursos;
- ❖ criação de critérios de preenchimento das vagas remanescentes a fim de minimizar o índice de evasão e desistências;
- ❖ flexibilização da inclusão dos(as) participantes nas turmas;
- ❖ criação de novos cursos com temáticas voltadas ao controle social e continuidade às temáticas voltadas ao controle externo com atualização de conteúdos programáticos;
- ❖ demandas intrínsecas à natureza do Tribunal de Contas do município de São Paulo.

Seguem abaixo os gráficos comparativos quantitativos de turmas e inscritos lembrando que, os critérios utilizados foram os mesmos dos anos anteriores a fim de não haver nenhuma incongruência nos números apresentados.

Gráfico 1 - Quadro comparativo de inscritos nos cursos de extensão

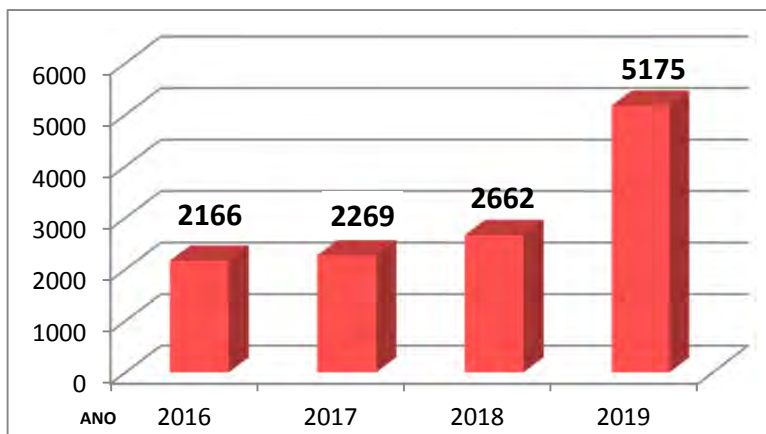
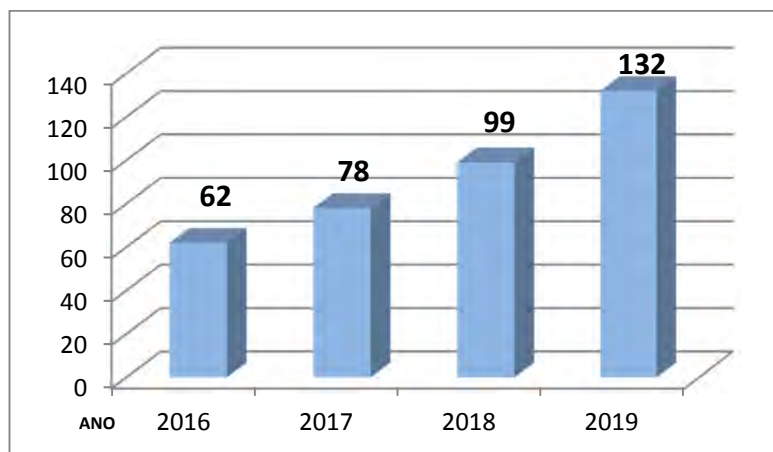


Gráfico 2 - Quadro comparativo da quantidade de turmas



2.1 Alguns dos Cursos Novos de Extensão no ano 2019

- **Licenciamento Ambiental**

Em parceria importante com a SFC, destacamos a realização do Curso sobre Licenciamento Ambiental ministrado pela auditora de controle externo Gisela Coelho Nascimento ressaltando que, a partir da década de 1980, em especial após a edição da Política Nacional de Meio Ambiente, o meio ambiente adquiriu

protagonismo e os instrumentos da PNMA vêm sendo implantados com crescente grau de complexidade e diversidade de documentos e formas de licenciamento. Atualmente todos os empreendimentos que apresentem algum grau de impacto ambiental estão sujeitos a procedimentos de licenciamento, variáveis de acordo com sua jurisdição. O curso apresentou de forma acessível, os fundamentos do licenciamento ambiental de empreendimentos, tais como a identificação de impactos ambientais, definição das áreas de influência, aspectos do diagnóstico ambiental necessários aos estudos, as diversas fases do licenciamento e as diferentes formas que os documentos assumem nas diversas esferas.



- **Gestão e Planejamento do SUS**

Com a importante contribuição do Prof. Dr. Paulo de Tarso Puccini, Doutor em Saúde Pública pela FSP/USP (2005); Mestre em Saúde Coletiva pela Universidade Estadual de Campinas (2002) graduado em Medicina pela Universidade Federal de São Paulo (UNIFESP-1982), Coordenou e ministrou a disciplina de Epidemiologia e Métodos de Pesquisa em Saúde nos Programas de Pós-Graduação lato e stricto sensu do Hospital do Servidor Público Estadual - IAMSPE (2003-2008). Foi Chefe do Departamento de Fiscalização do CREMESP (2006-09). Assessorou o Planejamento do Hospital Municipal de Diadema (2009-11). Atuou como consultor do Ministério da Saúde para elaborar uma análise sobre o Programa de Apoio e Desenvolvimento Assistencial do SUS (Proadi-SUS) e para apoiar o Projeto Qualisus-Rede (2011-2012). Foi Secretário Adjunto da Saúde do município de São Paulo no período de 1/01/2013 a 30/06/2015.

A criação do SUS e as mudanças ocorridas na saúde pública brasileira foram, em grande parte, determinadas pelo processo de redemocratização do país, com a abertura de espaços institucionais, favorecendo o fortalecimento das reivindicações sociais, em especial a da saúde para todos. Uma forte ligação entre o movimento municipalista e as mudanças na saúde tem suas tramas entrelaçadas

como expressão desse tempo vivido. A mudança na organização da saúde no Brasil, concretizada com a regulamentação do SUS na Constituição de 1988 e na legislação ordinária que se seguiu, abriu um novo ciclo de disputas. A saúde é questão assumida formalmente pelo conjunto da sociedade como direito de cidadania e, portanto, universal, coletivo, não contributivo, financiado pelos fundos públicos e sob o conceito de relevância pública, configurando-se, assim, a nova conjuntura político-social. É em torno dessa questão e da disputa pelos fundos públicos que diferentes e, por vezes, contraditórios projetos da sociedade passam a se articular. Esse novo desafio exige que se criem formas que materializem social e politicamente uma ação cuidadora integral, como direito de cidadania. Essa é a grande questão para todos aqueles que participam com sua ação e invenção para o desenvolvimento do SUS. O presente curso propõe-se, portanto, a oferecer instrumental crítico e prático aos profissionais que vêm executando essa ação transformadora. O objetivo do curso foi de contribuir para qualificar a ação dos profissionais e da gestão de serviços e sistemas locais de saúde na perspectiva da compreensão abrangente do conceito de saúde, do direito à saúde e na melhoria dos cuidados de saúde. Ofertar conhecimentos para a compreensão da realidade de implantação do SUS, favorecendo a intervenção transformadora.



- **Direitos Humanos na Perspectiva étnico-racial**

Os direitos humanos são uma importante ferramenta de proteção a qualquer cidadão no mundo. Ainda assim, existem diversos casos de desrespeito a esses direitos, colocando pessoas em situações de abuso, intolerância, discriminação e opressão.

A promoção desses direitos é imprescindível para o pleno exercício de qualquer democracia e resgatando o contexto histórico na perspectiva étnico-racial a Mestre e Doutoranda (atualmente) (2013) em Direitos Humanos pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo. Palestrante da Comissão de Cultura e Eventos da OAB/SP. Coordenadora do Grupo de Trabalho "Criminologia e Acesso à Justiça" do CPRIM do Seminário Internacional do IBCCRIM (2019). Atuou como orientadora no curso de Direitos Fundamentais do IBCCRIM e Universidade de Coimbra (2017). Licenciada em Direito pelo Centro Paula Souza e Fundação de Amparo à Tecnologia (FAT) em 2011. Especialista em Direito Processual Civil (Fadisp, 2009). Bacharel em Direito pela Universidade Presbiteriana Mackenzie (2003). Atuou como orientadora dos artigos finais do curso de direitos fundamentais do Instituto Brasileiro de Ciências Criminais e Universidade de Coimbra (2017). Professora em cursos de graduação e de especialização.



- **Avaliação de Políticas Públicas: conceitos, tipologias e aplicações**
- **A ciência das políticas públicas: debates teóricos e modelos de análise**

Lucas Bravo Rosin é Graduado em Dirección y Gestión Pública pela Facultad de Ciencias Sociales y de la Comunicación de la Univesidad de Vigo (España) e Bacharel em Gestão de Políticas Públicas pela Escola de Artes, Ciências e Humanidades da Universidade de São Paulo (EACH/USP). Atualmente, é aluno do programa de mestrado acadêmico em Gestão de Políticas Públicas da Escola de Artes, Ciências e Humanidades da Universidade de São Paulo (EACH/USP). Desenvolve análises sobre formulação e difusão de políticas públicas, com foco na agenda de mobilidade urbana em bicicleta na América Latina. Os principais objetivos de ambos os cursos foram apresentar as principais dimensões do atual debate científico sobre avaliação de políticas públicas, Pretende-se discutir a dimensão política da avaliação, suas diferentes tipologias, metodologias e aplicações; apresentar

conceitos introdutórios sobre análises de políticas públicas e, de forma mais detalhada, as possibilidades de se desenvolver avaliações sobre políticas setoriais e introduzir os(as) alunos(as) no debate científico sobre análise de políticas públicas de forma estruturada, por meio de uma revisão sobre a trajetória do campo, os principais conceitos e modelos de análise, debates atuais e pesquisas aplicadas, respectivamente.



2.2 O Processo Administrativo no Tribunal de Contas do Município de São Paulo

Em busca da formação ampla e irrestrita à sociedade em geral e estrutura dos Tribunais de Contas, passando pelo histórico de sua formação e as atuais competências constitucionais.

Após ingressar na temática do processo administrativo e seus princípios constitucionais, discutir as infrações e sanções administrativas, o controle interno e externo da Administração Pública, finalizando com os produtos de auditoria e processo administrativo perante o Tribunal de Contas do Município de São Paulo, a Presidência do TCMSP disponibiliza seu corpo técnico para ministrar aulas em nossa escola.



- **Matemática Financeira**

Os conhecimentos de Matemática Financeira são requeridos para profissionais das mais diferentes áreas de atuação, dos conceitos e práticas relacionadas com os cálculos de valores, notadamente financeiros, em função da variação no tempo, são discutidos aspectos relacionados com taxas e diferentes tipos de juros utilizados nos mercados financeiro e imobiliário. A maioria das pessoas – físicas e jurídicas – realiza negócios financeiros e necessita conhecer essas técnicas para a adequada proteção dos seus fluxos de rendimentos financeiros e patrimoniais.



- **Parlamento Municipal: conhecendo o processo legislativo**

Tendo em vista o processo eleitoral que a cidade de São Paulo passará em outubro de 2020 com a eleição de 55 representantes dessa população de mais de 12 milhões de habitantes e sabendo da importância do poder legislativo na dinâmica da cidade e na vida dos paulistanos, a Escola de Gestão e Contas do TCM-SP e a Escola do parlamento da Câmara Municipal de São Paulo, oferecem aos possíveis pré-candidatos ao cargo de vereador (a) uma qualificação para termos melhor preparados os futuros representantes da gestão 2021/2024, além de estudantes da administração pública e pessoas interessadas em conhecer o

funcionamento da Câmara Municipal, o Diretor-Presidente da Escola Superior de Gestão e Contas Públicas, Maurício/Xixo Piragino reuniu parceiros(as) e colaboradores(as) de diversos segmentos da sociedade, auditores(as), servidores(as) do TCM e Presidente do Tribunal de Contas do Município a fim de oferecer essa formação de maneira única e inovadora.





2.3 Cursos Novos de Extensão em Turmas Especiais

- **Financiamento da Educação na Diretoria Regional de Educação Penha**

Promovido em parceria entre a Diretoria Regional de Educação Penha e Escola Superior de Gestão e Contas Públicas o curso sobre Financiamento em Educação ministrada pela Profª Suelem Lima Benício ofereceu formação específica aos(as) supervisores(as) escolares(as).



Cursos	Inscritos
EXT-CRIMES CONTRA A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	28
CD-CONTROLES E INDICADORES DE DESEMPENHO NA GESTÃO PÚBLICA	34
CD-CRIMES CONTRA A LEI DE LICITAÇÕES	32
EXT-LICITAÇÃO - TEORIA E PRÁTICA	45
CD-RESÍDUO DA CONSTRUÇÃO CIVIL - RCC: DESCARTE E REAPROVEITAMENTO	37
EXT-DIREITO ADMINISTRATIVO	40
CD-GESTÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS E CONTROLE SOCIAL	34
EXT-GOVERNANÇA, PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E EXECUÇÃO DOS SERVIÇOS NA ÁREA PÚBLICA	35
CD - CONTROLE INTERNO: TEORIA E PRÁTICA	39
CD- COMPLIANCE DIGITAL E PRÁTICAS ANTICORRUPÇÃO: a era Digital na Adm Pública	36
EXT-GESTÃO DA MUDANÇA - PROGRAMA 5S	34
CD-PLANEJAMENTO NA GESTÃO DO SISTEMA PÚBLICO DE SAÚDE	35
CD-FINANCIAMENTO DA EDUCAÇÃO NO BRASIL	39
EXT-CRIMES CONTRA A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	35
CD-PRÁTICAS DA PRESTAÇÃO DE CONTAS	31
CD-AFO-ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA	36
CD-INTRODUÇÃO AO PLANEJAMENTO E GESTÃO DE PROJETOS (<i>TURMA FECHADA - GUARULHOS</i>)	26
CD-PARCEIRIAS NO FUMCAD	31
EXT-AVALIAÇÃO ECONÔMICA DE PROJETOS GOVERNAMENTAIS - PARCERIA PÚBLICO PRIVADAS	30
CD-DIREITOS HUMANOS E A CONSTITUIÇÃO DA REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL DE 1988	35
CD-AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS	31
CD-POLÍTICAS EDUCACIONAIS EM PERSPECTIVA COMPARATIVA NA AMÉRICA LATINA	30
CD-PREVIDÊNCIA DOS SERVIDORES PÚBLICOS	22
EXT-TRIBUNAIS DE CONTAS E DIREITO ADMINISTRATIVO SANCIONADOR	40
CD-30 ANOS DA CONSTITUIÇÃO DE 1988 E O MUNICÍPIO - O DESAFIO DA EFICIÊNCIA	34
CD-DIREITO CONSTITUCIONAL: TEORIA DA CONSTITUIÇÃO E ORGANIZAÇÃO POLÍTICO-ADMINISTRATIVA DO ESTADO	40
EXT-AVALIAÇÃO ECONÔMICA DE PROJETOS GOVERNAMENTAIS - PARCERIA PÚBLICO PRIVADAS	40
EXT-AFO - TÓPICOS AVANÇADOS	33
CD- AFO - ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA ORÇAMENTÁRIA (<i>TURMA FECHADA - SME</i>)	62

CD-MARCO REGULATÓRIO DAS ORGANIZAÇÕES DA SOCIEDADE CIVIL (Lei Federal nº 13.019/2014)	44
CD-INTRODUÇÃO À FILOSOFIA DO PENSAMENTO JURÍDICO	43
CD-AS NOVAS TECNOLOGIAS NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA	48
CD-INDICADORES DE QUALIDADE DA EDUCAÇÃO E A FORMULAÇÃO DA POLÍTICA EDUCACIONAL NO BRASIL	31
CD-CASOS PRÁTICOS DE AUDITORIA: CGU E CGM/SP	16
CD-FORMAÇÃO DOCENTE EM ENSINO PARTICIPATIVO VIVENCIAL	12
CD-PLANEJAMENTO EM SAÚDE PARA CONSELHOS DE DIREITO	23
CD-AUDITORIA OPERACIONAL APLICADA AO TCM (TURMA FECHADA - TCMSP)	22
CD-INTRODUÇÃO AO PLANEJAMENTO E GESTÃO DE PROJETOS	45
CD-MECANISMOS DE CONTROLE E AVALIAÇÃO NAS PARCERIAS NA SAÚDE	34
CD-GESTÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS E CONTROLE SOCIAL	45
CD-CRIMES CONTRA A LEI DE LICITAÇÕES	48
CD-CONTROLES E INDICADORES DE DESEMPENHO NA GESTÃO PÚBLICA	45
CD-LEGISLAÇÃO DE PESSOAL NO SERVIÇO PÚBLICO	23
CD-GESTÃO DA MUDANÇA - PROGRAMA 5S (TURMA FECHADA - SANTANA DE PARNAÍBA)	55
CD-PROCEDIMENTOS CONTÁBEIS PATRIMONIAIS A LUZ DAS NORMAS BRASILEIRAS DE CONTABILIDADE (In Company)	34
CD-INTRODUÇÃO AO PLANEJAMENTO E GESTÃO DE PROJETOS (TURMA FECHADA - GUARULHOS)	31
EXT - OFICINAS DE TÉCNICAS DE PESQUISA	46
CD-LICITAÇÃO NA MODALIDADE PREGÃO-FORMAÇÃO DE PREGOEIRO	40
AFO - ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTÁRIA	44
EXT-LICENCIAMENTO AMBIENTAL	52
CD-MATEMÁTICA FINANCEIRA	45
CD-SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE - NORMA ABNT ISSO 9001 - ASPECTOS TEÓRICOS	37
CD-A CIÊNCIA DAS POLÍTICAS PÚBLICAS: DEBATES TEÓRICOS E MODELOS DE ANÁLISE	42
CD-A CIÊNCIA DAS POLÍTICAS PÚBLICAS: DEBATES TEÓRICOS E MODELOS DE ANÁLISE	44
EXT-ELABORAÇÃO DE TERMO DE REFERÊNCIA E EDITAL DE LICITAÇÃO	44
CD-CONTROLES E INDICADORES DE DESEMPENHO NA GESTÃO PÚBLICA	45
CD- INTRODUÇÃO AO DIREITO ADMINISTRATIVO	45
CD-INTRODUÇÃO À TEORIA CONSTITUCIONAL CONTEMPORÂNEA KONRAD HESSE, FRIEDERICH MÜLLER E PETER HÄBERLE	47
CD-O PROCESSO ADMINISTRATIVO NO TCM DE SP	52
CD-PROGRAMA DE ALIMENTAÇÃO E NUTRIÇÃO ESCOLAR LIMITADO PARA AUDITORIA	25

CD-GESTÃO DA EDUCAÇÃO PÚBLICA MUNICIPAL	103
CD-GESTÃO DA MUDANÇA - PROGRAMA 5S	28
CD-GESTÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS E CONTROLE SOCIAL	45
CD-DIREITOS FUNDAMENTAIS EM POLÍTICAS PÚBLICAS	49
CD-PLANEJAMENTO E CONTROLE NA GESTÃO DO SISTEMA PÚBLICO DE SAÚDE - MÓDULO I	34
EXT-GESTÃO E PLANEJAMENTO DO SUS	50
CD-RESÍDUOS SÓLIDOS NA CONSTRUÇÃO CIVIL: REUSO E RETORNO ECONÔMICO	39
EXT-DIREITOS HUMANOS, SAÚDE, EDUCAÇÃO E ASSISTÊNCIA SOCIAL NA PERSPECTIVA DO SUS	45
CD-INTRODUÇÃO AO PLANEJAMENTO E GESTÃO DE PROJETOS	31
CD-GESTÃO DE PESSOAS - CONCEITOS LEGAIS	43
CD- INDICADORES DE QUALIDADE DA EDUCAÇÃO E FORMULAÇÃO DE POLÍTICA EDUCACIONAL NO BRASIL	42
CONTROLE SOCIAL E O CICLO ORÇAMENTÁRIO	41
LICENCIAMENTO AMBIENTAL	47
CONTRATAÇÃO DIRETA: A LEI E O PROCESSO	43
CONTROLE SOCIAL E O CICLO DE POLÍTICAS PÚBLICAS	38
PROGRAMA DE CAPACITAÇÃO EM EXCEL	16
DIREITOS HUMANOS: NA PERSPECTIVA ETNICO-RACIAL	44
ÉTICA E FILOSOFIA POLÍTICA	44
GESTÃO DE PESSOAS NO SETOR PÚBLICO - PROCESSO ADMINISTRATIVO DISCIPLINAR	47
INSTRUMENTOS PARA A PRÁTICA DO CONTROLE SOCIAL	17
MATEMÁTICA FINANCEIRA	47
A JUDICIALIZAÇÃO DA POLÍTICA: UMA PERSPECTIVA SOCIOLÓGICA SOBRE A LEI DE IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA NO BRASIL	44
SISTEMA DE GESTÃO DA QUALIDADE - NORMA ABNT ISSO - APLICAÇÃO PRÁTICA	40
GESTÃO DA MUDANÇA NA ÁREA DA ASSISTÊNCIA SOCIAL (TURMA FECHADA - SMADS)	26
PREGÃO: TEMAS ATUAIS	41
AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS: CONCEITOS, TIPOLOGIAS E APLICAÇÕES	45
AVALIAÇÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS: CONCEITOS, TIPOLOGIAS E APLICAÇÕES - noite	46
PLANEJAMENTO E CONTROLE NA GESTÃO DO SISTEMA PÚBLICO DE SAÚDE - MÓDULO II	30
Resíduos Sólidos na Construção Civil Reuso e Retorno Econômico	33
Análise de Projetos de Investimentos	27
A.F.O. - Administração Financeira e Orçamentária	46

Educação Financeira Pessoal	46
Gestão de Pessoas no Setor Público – Conceitos Legais	34
Gestão e Fiscalização de Convênios	44
Introdução ao Planejamento e Gestão de Projetos	45
Introdução à Filosofia do Direito	32
Licitação na Modalidade Pregão - Formação de Pregoeiros	44
O Efeito das decisões do TCMSP	24
Práticas na Prestação de Contas em Saúde	26
Controles e Indicadores de Desempenho na Gestão Pública	38
Programa de Capacitação em Excel (TURMA FECHADA - TCMSP)	16
Introdução ao Direito Administrativo	50
Gestão da Mudança na Área da Assistência Social (TURMA FECHADA - SMADS)	28
Financiamento de Educação no Brasil	30
Introdução aos Conceitos de Custos e Despesas de Contas Públicas e Afins	48
Atualização de Fiscalização dos Contratos Administrativos do TCM-SP (TURMA FECHADA SFC)	24
Atualização de Fiscalização dos Contratos Administrativos do TCM-SP (TURMA FECHADA SFC)	21
Mecanismos de Controle da Administração Pública	39
Licitação na Modalidade Pregão - Formação de Pregoeiros	50
Planejamento em Saúde para Conselhos de Direito	41
Gestão e Fiscalização de Convênios	43
Gestão de Pessoas no Setor Público – Processo Administrativo Disciplinar	57
Gestão de Políticas Públicas e Controle Social	47
Educação Financeira Pessoal	50
Filosofia Contemporânea: Marcuse e Althusser	46
Novas Perspectivas em Compliance e Administração Pública	46
Gestão Contratual	49
Direitos Humanos: intersectorialidade em Políticas Públicas	42
Lei de Acesso à Informação, Democracia e Cidadania	28
Direitos Humanos e Políticas Públicas	49
Direitos Políticos e Cidadania	28
Licitações e Contratos Públicos: Aspectos Penais	45

Análise de Projetos de Investimentos	25
Licitação: teoria e Prática	42
Parlamento Municipal: conhecendo o processo legislativo	202
Elaboração de Termo de Referência - projeto básico e edital de licitação	53
Microsoft Office Básico (<i>TURMA FECHADA - TCMSP</i>)	13
Microsoft Office Básico (<i>TURMA FECHADA - TCMSP</i>)	17
OBSERVASAMPA: Explorando as ferramentas da plataforma	27
Microsoft Office Básico (<i>TURMA FECHADA - TCMSP</i>)	15
GeoSampa - utilizando o portal de informações geográficas e geoespaciais da Prefeitura de São Paulo	25
Curso Formativo CACS-FUNDEB	44
TOTAL GERAL 2019	5175

3. COORDENADORIA TÉCNICA III

3.1 Palestras e eventos

No ano de 2.019, tivemos 124 palestras e eventos, tendo como local de realização o Auditório e salas da Escola de Gestão e Contas, o Plenário do Tribunal de Contas e Unidades da Prefeitura de São Paulo.

3.1.1 Palestras e eventos realizados na Escola de Gestão e Contas e Plenário do Tribunal de Contas do Município de São Paulo

Em 2019, aconteceram 85 palestras e eventos, com um total de 5.046 participantes, no Auditório e Salas da Escola de Gestão e Contas e no Plenário do Tribunal de Contas do Município de São Paulo.

Como destaque sediamos, nos dias 26, 27 e 28 de Agosto, o X EDUCONTAS (Encontro Técnico de Educação Profissional dos Tribunais de Contas do Brasil).



Este evento teve formato inovador em relação aos eventos anteriores, onde só normalmente as palestras eram proferidas por profissionais ligados às Escolas. No Encontro, que teve como título “O que a sociedade brasileira

espera dos tribunais de contas do Brasil e o papel das escolas de gestão e contas”, aconteceram Mesas de Debate, onde após apresentações de diversos temas de interesse da Sociedade, por parlamentares, acadêmicos, jornalistas e membros dos tribunais, houve um espaço para discussão com o público.



O ponto alto do evento foram as Rodas de Conversa com a sociedade, onde após as apresentações de diversos setores (mídia, universidade, conselho de gestão, organização mundial e movimento social), o público foi dividido em

cinco grupos, nas salas de aula, com um mediador e um relator para discutir os temas abordados.



Em seguida todos voltaram ao auditório, para finalizar os trabalhos e para um debate mais amplo. Este formato foi muito elogiado por diversas Escolas de Gestão e Contas, que declararam que passariam a adotar este modelo nos seus eventos.



No último dia tivemos uma reflexão, síntese e propostas de ação das Escolas de Gestão e Contas, momento em que os participantes discutiram o papel das Escolas na Sociedade.



Tivemos também, apresentações musicais na abertura e encerramento do Encontro, assim como visitas guiadas ao MASP e ao Centro Histórico de São Paulo.



No encerramento do encontro houve a participação do Coral do Tribunal de Contas do Município de São Paulo, com a participação da cantora sul-africana radicada no Brasil N'Duduzo Siba.





O X EDUCONTAS teve 191 participantes de todas as 32 Escolas de Gestão e Contas do Brasil, recorde de público e unidades participantes. A avaliação do evento foi muito positiva: 90% dos participantes do X EDUCONTAS qualificaram a pertinência dos temas abordados nas palestras do evento como muito relevante ou relevante e 91% dos participantes qualificaram as palestras e atividades do evento como ótimas ou boas.

Outro destaque foi o Fórum Nacional de Auditoria, que aconteceu nos dias 29, 30 e 31 de Outubro. O Fórum, que é organizado pelo Instituto Rui Barbosa (IRB), é sediado em diferentes Tribunais de Contas ao longo do ano.



Este Fórum foi realizado exclusivamente para os Auditores do Tribunal de Contas do Município de São Paulo.



O Fórum representou um grande avanço na atualização dos procedimentos de Auditoria. Nele foram feitas apresentações das Normas Brasileiras de Auditoria Aplicadas ao Setor Público (NBASPs).



Houve também, a apresentação de casos práticos, relativos aos diferentes tipos de Auditoria (Conformidade, Financeira e Operacional).



O Fórum contou com a presença de 127 auditores, praticamente todo o corpo técnico do Tribunal.

A avaliação do Fórum também foi muito positiva: 100% dos participantes do Fórum avaliaram os temas apresentados como bom ou ótimo e 100% dos participantes qualificaram os palestrantes como ótimos ou bons.

A tabela a seguir mostra a relação completa de Palestras e Eventos do ano de 2019.

	Nome da Palestra / Evento	Total de Presentes
1	Ações de Controle e Combate ao Mosquito Aedes Aegypti	18
2	Compreendendo os Dispute Boards (Comitês de Solução de Disputas)	114
3	Seminário: Segurança em Barragens	141
4	Melhores Práticas de Auditoria - Coordenadoria IV	62
5	Palestra I: Conformação do Sistema de Esgotos da Região Metropolitana de São Paulo	87
6	Reforma da Previdência: Aspectos Relevantes do Debate	175
7	Desastres Naturais	83
8	Programa de Visitas do TCMSP - Turma da Pós 450-003 e 450-004	9
9	Desafios da Política de Integralidade nas Empresas Públicas	38
10	Palestra II: Panorama do Desassoreamento do Rio Tietê Na Região Met. De S. Paulo	53
11	Jurimetria e Estratégia no Direito	46
12	Proteção de Mananciais	33
13	Palestra: Crise Fiscal e Desenvolvimento Econômico	43
14	Melhores Práticas de Auditoria - Coordenadoria V	59
15	Conferência - Sistema de Controle Externo no Estado Democrático de Direito	86
16	Simpósio de Filosofia Política e Teoria do Direito	29
17	Saúde - Panorama atual da Saúde Pública	37
18	Seminário - Campanha da Fraternidade 2019 - Fraternidade e Políticas Públicas	59

19	Mecanismos de Gestão Aplicáveis no Controle Interno	108
20	Formas de Reutilização de Resíduos da Construção Civil em Espaços de Lazer e Cultura: Do Parque do Povo à Praça dos Pelados	37
21	Direito Adm. Sanc. Ord. Punitivo do Estado. Dir. Público, Pragmatismo e Consensualismo.	32
22	Painel: Controle Social das Políticas Públicas	11
23	III SPCASP - Simpósio Paulista de Contabilidade Aplicada ao Setor Público	99
24	Controle de Cheias no Município de São Paulo	48
25	Palestra III: Poluição Difusas	29
26	Seminário: O Controle Interno da Administração Pública	63
27	A Universidade Corporativa Como Estratégia de Capacitação	40
28	Bate-Papo com o Autor - Lançamento do Livro - O Pulo do Gato	9
29	Comemoração do Dia do Auditor de Controle Externo	30
30	Café com Mediação - A Consensualidade na Adm Pública como Instrumento de Economia e a Importância dos Órgãos de Controle	86
31	Gestão de Pessoas: Inserção, Integração e Retenção de Talentos em Órgãos Públicos	111
32	Análise do Valor como Ferramenta para Melhoria de Eficiência na Gestão Pública	29
33	Seminário: Boas Práticas de Auditoria dos Tribunais de Contas do Brasil.	142
34	Requisitos para a Decisão de Celebrar Parcerias com Organizações do Terceiro Setor para Gerir	61
35	Palestra IV: Limpeza de Rios e Córregos Urbanos - da Caracterização dos Materiais às Metodologias Executivas	31
36	Bate-Papo com Autor - Lançamento do Livro: Lampião & Maria Bonita - uma História de Amor e Balas	13
37	Simpósio: Compliance - Ética Empresarial e Administração Pública	134
38	Melhores Práticas de Auditoria - Coordenadoria VI	61

39	Conferência - Economia Urbana e Mobilidade	24
40	Seminário: Lei de Acesso a Informação, Transparência e Controle Social	30
41	Seminário: Governança Pública - o Desafio da Eficiência no Exercício da Função Administrativa	36
42	Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE	41
43	DA SOMBRA AO EMPODERAMENTO - O Assédio Moral Contextualizado	74
44	III Seminário - Desafios da Auditoria de Controle Externo no Brasil	54
45	A Saúde Pública Municipal: a Questão Feminina Negra	14
46	Melhores Práticas de Auditoria - Coordenadoria VII	45
47	Conferência: Política Municipal de Resíduos Sólidos e o Decreto Municipal 58.701/2019	50
48	Seminário Preparatório para o Congresso Internacional - Controle da Administração Pública: Atividades de Limites dos Controladores	175
49	Simpósio: Improbidade Administrativa e Combate à Corrupção	55
50	O Papel dos Tribunais de Contas para o Desenvolvimento Sustentável nos Municípios	51
51	Cerimônia de entrega do Certificado de Boas Práticas da escola de Gestão e Contas Públicas para a Professora da Rede Municipal de Ensino	46
52	MROSC - Margo Regulatório das Org da Sociedade Civil - LF nº 13.019/14	83
53	Palestra: Tribunais de Contas e a Nova Era do Controle Dialógico: Processualização e Responsabilização	114
54	X EDUCONTAS - Encontro Nacional dos Técnicos de Educação Profissional das Escolas de Contas	191
55	Melhores Práticas de Auditoria - C8	49
56	Simpósio: Aspectos da Declaração de Direitos de Liberdade Econômica	34

57	Bate Papo com o Autor: Cativo Sem Fim	0
58	Gerenciamento de Obras através de um Cronograma Realista	25
59	Conferência - Novos Rumos da Regulação Independente: a Lei Geral das Agências Reguladoras	9
60	Conferência Internacional: Direitos Humanos e Violência Institucional na América Latina: Massacre de Iguala México	31
61	Workshop e Lançamento do Livro "Como Viver Aqui e Agora" - Uma Abordagem Mindfulness	32
62	Seminário: A Lei Geral de Proteção de Dados e a Administração Pública	47
63	Seminário Técnico - Cidades Inteligentes em Pauta	37
64	Apresentação: "Melhores Práticas da AJCE"	47
65	Conferência: "Ética e Filosofia Política na Contemporaneidade: Questão dos Direitos Humanos"	25
66	II Simpósio - "Compliance: Ética Empresarial e Administração Pública"	61
67	Prevenção à Lavagem de Dinheiro	34
68	O Mercado de Capitais	42
69	Equilíbrio Econômico-Financeiro nas Concessões: Transformações e Novos Paradigmas	45
70	Aula Aberta: Pregão e Dispensa Eletrônica X COMPRASNET	97
71	Evento - Cidadania em Contas	142
72	Seminário Técnico - Cidades Inteligentes e Mobilidade Urbana	42
73	Mesa-Redonda - Santo Dias: 40 Anos de Memória e Lançamento do Livro	27
74	FÓRUM NACIONAL DE AUDITORIA - Tribunal de Contas do Município de São Paulo	127
75	Palestra: Gestão de Custos na Saúde no Século XXI	41
76	Seminário: Boas Práticas de Auditoria dos Tribunais de Contas do Brasil - Sistemas de Auditoria	124
77	Simpósio: Temas Controvertidos de Direito Administrativo	44

	Sancionador	
78	Apresentação: "Melhores Práticas de TI"	40
79	I Seminário de Boas Práticas da Rede Municipal de Educação de São Paulo: Multiplicando Conhecimento	40
80	Encontro Técnico FENASTC 2019	22
81	Drone nas Auditorias e na Fiscalização de Obras	88
82	Conferência: O Controle da Eficiência pelos Tribunais de Contas	22
83	Melhores Práticas: Apresentação Secretária Geral	54
84	Palestra: Adoecimento Mental e Suicídio nas Polícias	34
85	Seminário: A Nova Lei de Licitações - PL 1292/95	155
	Total	5046

3.2 PALESTRAS ITINERANTES

Em 2019, tivemos 39 Palestras Itinerantes, com um total de 1.264 participantes, 38 em diversas Unidades do Município de São Paulo e no Município de Biritiba Mirim.

	PALESTRAS ITINERANTES	Total de Presentes
1	Introdução ao Orçamento Público	31
2	Os Conselhos, Conselhos de Direito e a Função dos Conselhos	35
3	Base Nacional Comum Curricular	28
4	Formação de Gestores	22
5	O Financiamento da Educação no Brasil (UNICEU Paraisópolis)	50
6	Direitos e Deveres do Servidor Público - CAMPO LIMPO	44
7	Direitos e Deveres do Servidor Público - CAPÃO REDONDO	21
8	Controle Social e Conselhos de Políticas Públicas (Hosp Waldomiro de Paula)	39
9	Base Nacional Comum Curricular - UNICEU Casa Blanca	35

10	Financiamento da Educação	43
11	Direitos e Deveres do Servidor Público - UNICEU Casa Blanca	33
12	Base Nacional Comum Curricular - UNICEU Capão Redondo	17
13	Excelência no Atendimento ao Cidadão (UNICEU Formosa)	10
14	Políticas de Ações Afirmativas, Raça. Gênero e Classe Social	27
15	Direitos e Deveres do Servidor Público (SubPrefeitura de Cidade Ademar)	85
16	Direitos Fundamentais e Políticas Públicas (UNICEU Casa Blanca)	22
17	Gestão dos Recursos na Área Pública (Hosp Waldomiro de Paula)	36
18	Gestão de Licitação de Contratos: Noções Básicas (Biritiba Mirim)	15
19	Base Nacional Comum Curricular - Perspectivas e Desafios (CEU Feitiço da Vila)	32
20	Gestão Democrática no Espaço Escolar	29
21	Didática na sala de aula	43
22	O Debate sobre Qualidade na Política Educacional na Política Educacional Brasileira	15
23	Orçamento Público e Políticas Públicas	29
24	Base Nacional Comum Curricular - Perspectivas e Desafios (CEU Guarapiranga)	33
25	Base Nacional Comum Curricular- Perspectivas e Desafios (UNICEU Campo Limpo)	60
26	Indicadores Sociais pra o Controle Social - UNICEU Capão Redondo	12
27	Base Nacional Comum Curricular - Desafios e Perspectivas (UNICEU Paraisópolis)	21
28	Marco Regulatório da Sociedade Civil	36
29	Participação e Controle Social	23
30	Indicadores de Desempenho na Gestão Pública Subprefeitura Aricanduva/Formosa/Carrão	43
31	Gestão Democrática no Espaço Escolar - UNICEU Guarapiranga	20
32	Direitos e Deveres dos Servidores Públicos Municipais	44

33	Atendimento ao Público - UNICEU Casa Blanca	20
34	Gestão Democrática no Espaço Escolar - DRE São Mateus	24
35	Indicadores Sociais para o Controle Social - UNICEU Campo Limpo	29
36	Carreira Profissional na Área Pública- Subprefeitura Aricanduva	44
37	Contratações Públicas: como Formatar e instruir o processo antes da abertura do procedimento licitatório - Controladoria Geral do Município	37
38	Termo de referência: como formatar e instruir o processo nas contratações públicas	55
39	Orçamento Público e Políticas Públicas - Sub Aricanduva	22
	Total	1264

O gráfico abaixo mostra o significativo aumento do número de eventos no ano de 2019.



4. CURSOS *IN COMPANY*

Em 2019 foram realizados 2 Cursos *in Company* na Escola de Gestão e Contas, ministrados pela Fundação Vanzolini, vinculada à Escola Politécnica da Universidade de São Paulo, com um total de 42 participantes.

Ambos os cursos foram solicitados pelo Escritório do Controle da Qualidade Total, para qualificação sobre os requisitos e formação de auditores da qualidade (ISO 9001).

	Cursos <i>In Company</i>	Total de Presentes
1	Interpretação dos Requisitos da ISO 9001 versão 2015	28
2	Formação de Auditor Interno da Qualidade ISO 9001:2015	14
	Total	42

5. CONCLUSÃO

O ano de 2019 foi um ano de mudanças na escola. Como visto, as mudanças vão desde novas diretrizes para a escola, passando pela chegada de novos gestores, o fortalecimento da instituição no relacionamento com as outras escolas de contas do país, um novo horário de funcionamento, apresentação de novos cursos e a construção de uma cultura pedagógica, entre outros pontos já levantados nesse Relatório.

Para o sucesso dessa empreitada faz-se necessário destacar o apoio e ampla liberdade para desempenharmos nosso trabalho, dada pelo Conselheiro Dirigente da EGC, Conselheiro Maurício Faria. Não menor foi o apoio da presidência do Tribunal, a quem agradecemos no nome do Conselheiro Presidente, João Antonio da Silva Filho. Cabe mencionar e agradecer ainda, as sugestões e contribuições valiosas dos Conselheiros Domingos Dissei, Edson Simões e Roberto Braguim. Agradecimento que estendemos às equipes dos gabinetes dos referidos Conselheiros.

Não seria possível, ainda, fazer tanto em tão pouco tempo não fosse o empenho das diferentes secretarias que compõem o Tribunal, com as quais compartilhamos a participação no Comitê Gestor, coordenado pela presidência do TCMSP. O acolhimento de todos e as contribuições ao longo do caminho foram de fundamental importância. Da mesma forma, somos gratos a cada servidor da Escola, seja ele direto ou terceirizado, ou ainda, profissional que tenha dispendido horas de seu valioso tempo para vir desempenhar uma das atividades mais dignificantes da humanidade, qual seja, ensinar e educar pessoas.

Fundamental mencionar, também, que compreendemos que o novo patamar alcançado só foi possível pelo acúmulo e resultados de seguidas gestões à frente da Escola. Cada qual com sua contribuição, permitiu que seguissemos avançando em defesa de uma Escola que possa formar servidores para o controle externo e a sociedade civil para o controle social das contas públicas.

Diante do exposto, submetemos o presente relatório de atividades da Escola de Gestão e Contas, relativo ao exercício de 2019, à consideração e apreciação superior.

São Paulo, 14 de março de 2020.

Marcos Barreto

Chefe de Gabinete da Escola de Gestão e Contas do TCMSP

Maurício Piragino (Xixo)

Diretor-Presidente da Escola de Gestão e Contas do TCMSP